

AZ INTEGRITÁS SZEMLÉLET ÉRTÉKÉPÍTÉS: A GYENGE LÁNCSZEM

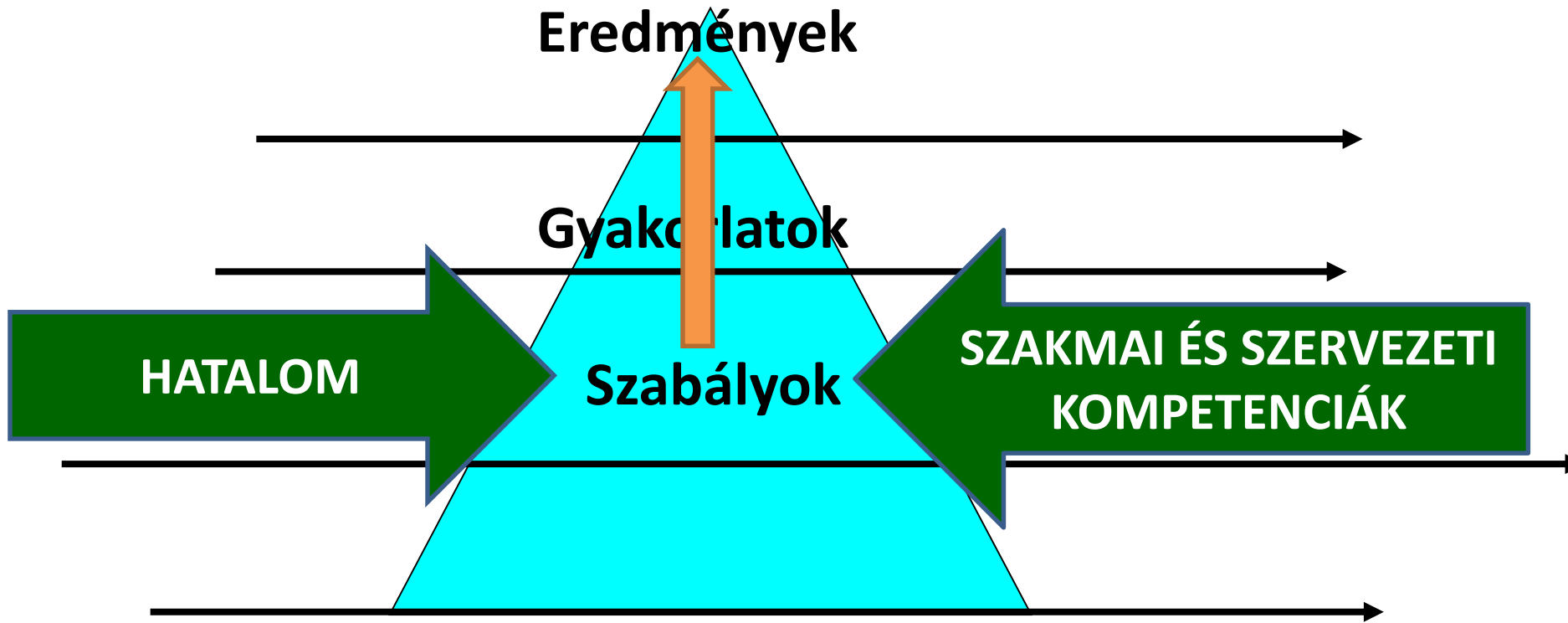
DR. PALLAI KATALIN
NKE

Az új-zélandi régiségkereskedő története



**AMIKOR AZ ELVEK ÉRVÉNYESÜLNEK,
ÉS A SZABÁLYOK MŰKÖDNEK!**

IRÁNYÍTÁS



IRÁNYÍTÁS



emberek

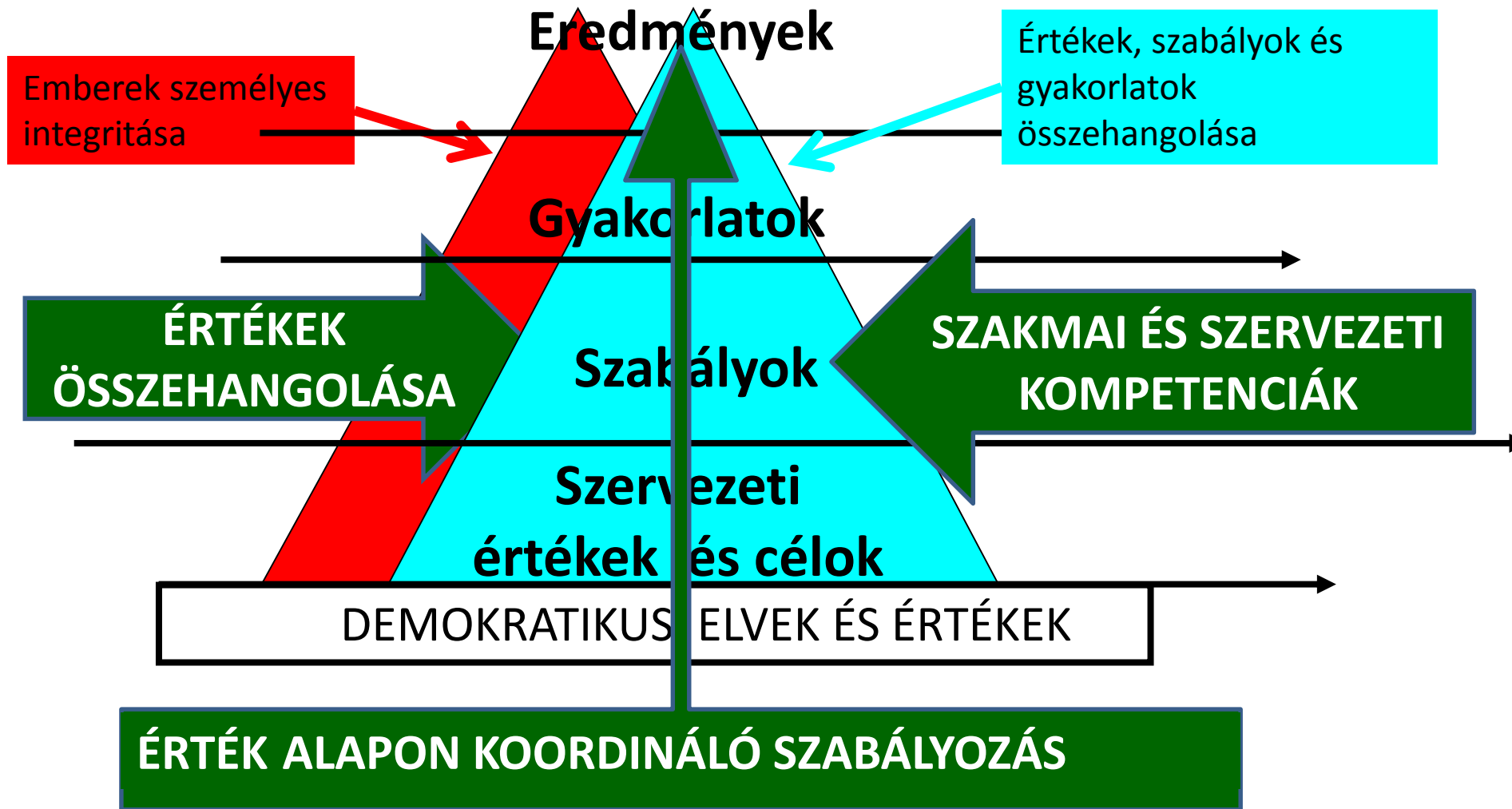
szervezetek

MÉRGEZŐ KÖRNYEZET



INTEGRITÁS

Pallai, 2015: Párbeszéd, normák és az argumentatív módszer



INTEGRITÁS DEFINÍCIÓ

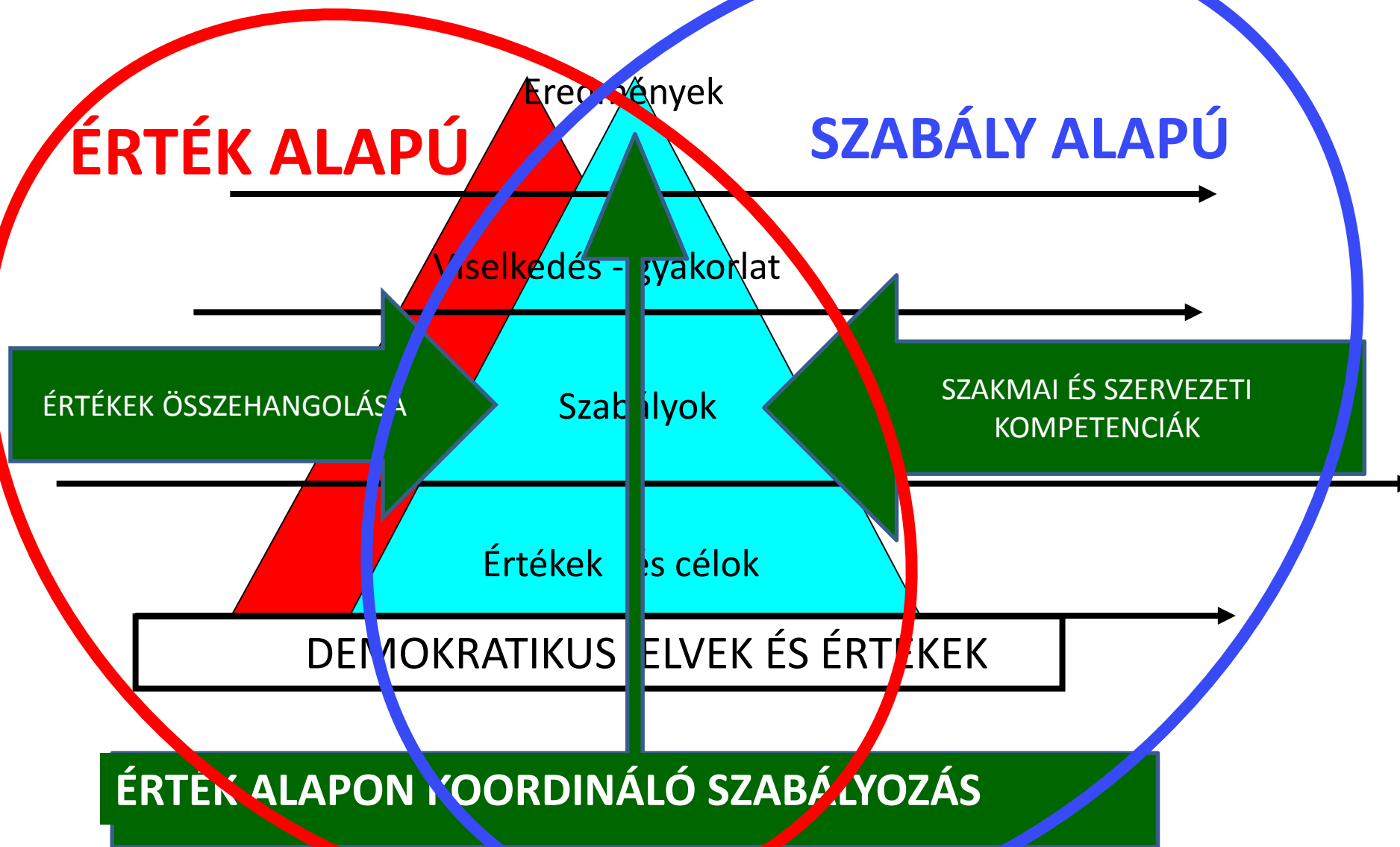
Pallai, 2014: Bevezető gondolatok a közigazgatási integritáshoz

A közigazgatási szervezet a ráruházott hatalmat

- a demokratikus értékeknek és elveknek megfelelően,
- a hivatalosan elfogadott és igazolt közérdek megvalósítására
- eredményesen használja.

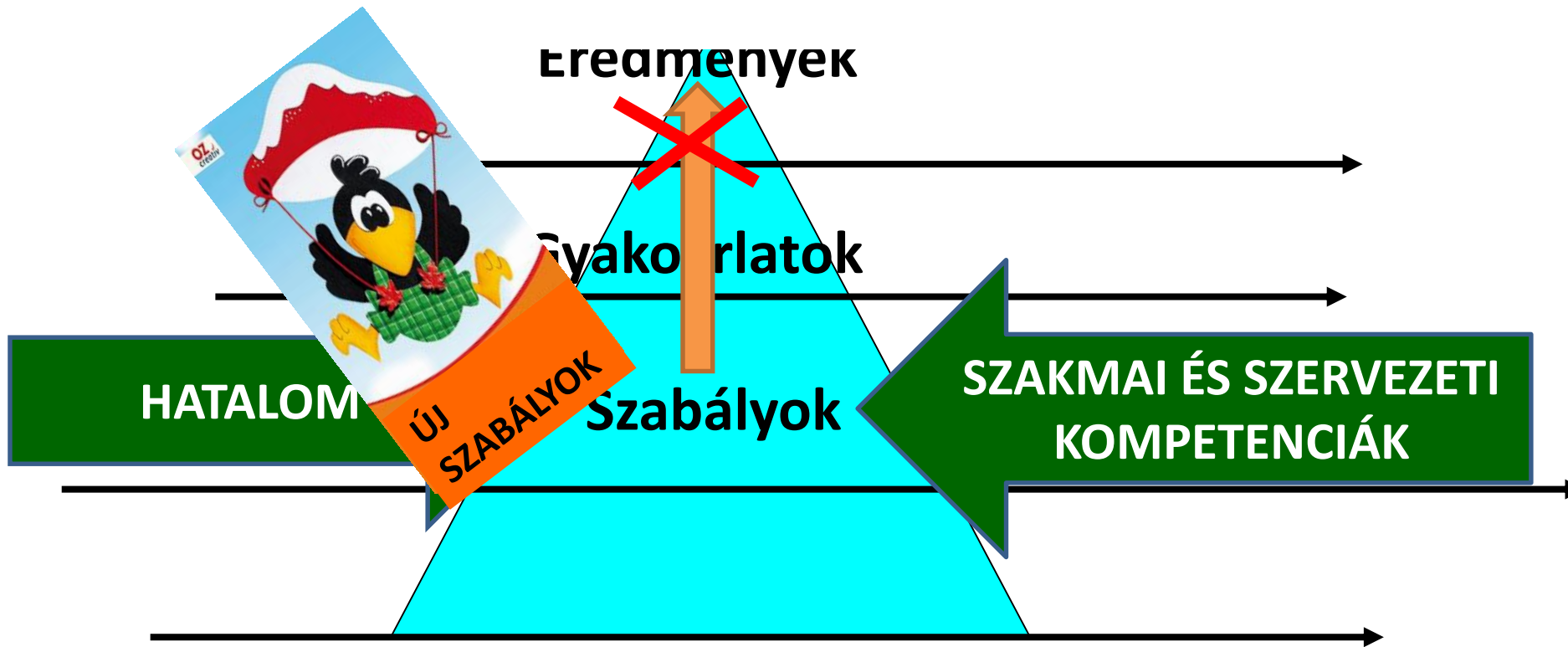
Feltétel: a „szervezet” és a munkatárs integritása.

INTEGRITÁSFEJLESZTÉS



1. NEMZETKÖZI TAPASZTALAT A TÖRVÉNYEK ÉS SZABÁLYOK „KIÜRÜLÉSE”

(Dimitrova, 2010: Do New European Rules Remain Empty Shells?)



**A normatív nyomás magában nem elég a jól működő szabályozáshoz:
Az el nem fogadtatott szabályok „kiürülnek” / „empty shells”**

2. NEMZETKÖZI TAPASZTALAT

A KOLLEKTÍV AKCIÓPROBLÉMA

(Persson, A. – Rothstein, R. – Teorell, T. 2013: Why anticorruption reforms fail...)

- Korrupcióval toleráns közegben a formális szabályok és informális gyakorlatok és normák ütközése
- Aránytalan teher a „magányos hős”-ön
- Egyedül megtörni a közösség normáit költséges és akár kockázatos is → **kollektív akcióprobléma**
 - A helyes cselekvés várakozások, bizalom és kölcsönös feltételezések kérdése
 - Normafejlesztés, normaszocializációs és interperszonális várakozások, amelyek befolyásolása diszkurzív folyamaton keresztül történhet

3. NEMZETKÖZI TAPASZTALAT A NORMASZOCIALIZÁCIÓ FOLYAMATA

© based on Finnemore and Sikkink, 1998

3. NORMA
INTERNALIZÁLÓDÁS

2. NORMA „ZUHATAG”

Konformitási nyomás és
legitimációs igény

**FORDULÓ-
PONT**

1. NORMA FELTŰNÉSE

„norma-vállalkozók”,
„értelmezés-alkotók”

Normává
válik

ELŐÍRÓ FÁZIS

ELNYOMÁS

TAGADÁS

TAKTIKAI ENGEDMÉNYEK

SZABÁLYKÖVETŐ VISELKEDÉS

Instrumentális adaptáció

Üggyé válik a társadalmi
párbeszédben

Aktivizálódás

Elnyomás és tagadás

ALKOTÓ PÁRBSZÉD
DISZKURZÍV FOLYAMAT – ARGUMENTATÍV MÓDSZER

4. NEMZETKÖZI TAPASZTALAT

POZITÍV VÁLTOZÁSOK FELTÉTELE

(Moroff – Schmidt-Pfister: Anti-corruption movements, mechanisms, and machines, 2012)

- Részletes kutatás a posztkommunista régió antikorrupciós politikáiról
- Az eredmények:
 - A pozitív elmozdulásokban meghatározó jelentősége volt az antikorrupciós törekvések széles társadalmi támogatottságának
 - spontán áttörések, amelyeket hosszabb társadalmi párbeszéd készített elő
 - Az episztemikus közösség hatása, amely folyamatosan formálni tudta a társadalmi narratívákat
- **AZ ALKOTÓ PÁRBESZÉD (A társadalomban és a szervezetekben)**

AZ ARGUMENTATÍV MEGKÖZELÍTÉS

(Fischer-Gottweis, 2012: The Argumentative Turn Revisited)

- „A nyelv a valóság alkotó része. Alakítja azt, amit valóságon értünk.”
(Fischer-Gottweis, 2012)
- A diskurzus értelmező és konstruáló tevékenység
- Hatalma, hogy
 - érthetővé, közölhetővé, elfogadhatóvá/elutasíthatóvá tesz dolgokat
 - viszonyt alakít az egyén és közeg között
 - szerepeket jelöl ki, bevon vagy kizár
 - megformálja az ügyeket
 - közösséget formál
- Változás a diskurzusban → értelmezésekben → valóságban

A YEAR IN PRISON

EGY ÉV BÖRTÖN

COSTS MORE THAN ANNUAL
TUITION AT PRINCETON

TÖBBE KERÜL, MINT AZ ÉVES TANDÍJ A PRINCETONI EGYETEMEN